

**To:** (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) @minvws.nl  
**Cc:** (10)(2e) (10)(2e) @minvws.nl; (10)(2e) (10)(2e) @minvws.nl  
**From:** (10)(2e)  
**Sent:** Fri 6/5/2020 5:30:40 AM  
**Subject:** RE: LCH - Mediq - ophoging mandaat van 650 mln tot 950 mln  
**Received:** Fri 6/5/2020 5:30:40 AM

Yep kan me daar goed in vinden! Now we're talking, ik heb (10)(2e) ook ff gevraagd maandag bij gesprek met (10)(2e) e zijn (vanwege zijn coördinerend activiteiten op fin beheer). Maar had je al gezien geloof ik.

Verzonden met BlackBerry Work  
 (www.blackberry.com)

---

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>  
**Datum:** donderdag 04 jun. 2020 6:34 PM  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>  
**Kopie:** (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>, (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: LCH - Mediq - ophoging mandaat van 650 mln tot 950 mln

(10)(2e)

Voordat we richting (10)(2e) reageren:

(10)(2e) en ik doen hierbij een aantal suggesties voor het in te dienen voorstel. Kun jij je daarin vinden?

Verhoging van het mandaat lijkt ons een gegeven: ook nu vooralsnog geen nieuwe bestellingen worden geplaatst, heeft LCH/Mediq geld nodig voor de afwikkeling van eerdere bestellingen.

Groeten van (10)(2e)

---

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>  
**Verzonden:** donderdag 4 juni 2020 14:19  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>  
**CC:** (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: LCH - Mediq - ophoging mandaat van 650 mln tot 950 mln

Ha allen,

Inmiddels heeft het LCH voor een bedrag van € 1.085 miljard aan orders uitstaan. Er is slechts voor circa € 1 miljoen aan betalingen ontvangen. Van belang is met welk afkeuringspercentage rekening is gehouden om de liquiditeitsbehoefte vast te kunnen stellen. Ik denk dat we zeker over de € 900 miljoen heen zullen gaan en wellicht ook nog over de € 950 miljoen. De nu voorliggende vraag is hoe snel we naar die bedragen willen. Willen we nu in 1 keer € 300 miljoen toevoegen of acteren we minder royaal. Dat laatste houdt de druk er misschien wat op. Maar uiteindelijk ontkomen we er niet aan om richting het miljard te gaan.

Groet,

(10)(2e)

---

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>  
**Verzonden:** donderdag 4 juni 2020 13:54  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>  
**CC:** (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e) @minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: LCH - Mediq - ophoging mandaat van 650 mln tot 950 mln

Hi (10)(2e)

Excuus voor de late reactie. Bijgevoegd mijn opmerkingen en suggesties.

@ (10)(2e) de cash-in in de bijgevoegde grafiek blijft wederom achter ten opzichte van het LCH Financial Model die eerder van het LCH is ontvangen. Ik bel je hierover zo nog.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)

**Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**  
**Directie Financieel-Economische Zaken**

Pamassusplein 5 | 2511 VX | Den Haag  
 Postbus 20350 | 2500 EJ | Den Haag

**M** (10)(2e)  
**E** (10)(2e) [@minvws.nl](mailto: @minvws.nl)

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

**Verzonden:** woensdag 3 juni 2020 16:24

**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

**CC:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: LCH - Mediq - ophoging mandaat van 650 mln tot 950 mln

(10)(2e)

Zie verzoek van (10)(2e) om mee te kijken bij voorstel voor nieuwe verhoging van het mandaat voor de voorfinancieringen.

Uitgangspunt bij deze verhoging is dat er vanaf nu geen nieuwe bestellingen worden geplaatst. Aanvankelijk werd elke verplichting van LCH/Mediq met cash gedekt, later is de voorfinanciering toegespitst op de feitelijke betalingen door LCH. Die feitelijke betalingen op grond van eerdere bestellingen lopen ook bij een stand-still in nieuwe bestellingen nog wel even door, terwijl de betalingen door zorgaanbieders pas veel later eht op gang komen (en sowieso maar een deel van de gemaakte kosten afdekken, op basis van het besluit dat zorgaanbieders alleen pre-corona-prijzen hoeven betalen).

Dus: het lijkt me aannemelijk dat de behoefte aan voorfinanciering nog even doorgroeit, maar graag jullie kritische blik op mail + bijlage.

(10)(2e)

Alvast ter info.

Groeten van (10)(2e)

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

**Verzonden:** woensdag 3 juni 2020 14:19

**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

**Onderwerp:** LCH - Mediq - ophoging mandaat van 650 mln tot 950 mln

Ha (10)(2e)

Hierbij de mail met ophoging van mandaat.

Groet,

(10)(2e)

----

**Aanleiding**

De opdracht van de minister aan het LCH van "kopen, kopen, kopen" heeft er toe geleid dat Mediq nu voor in totaal 650 mln Euro aan voorfinancieringen heeft gekregen en staan er voor 1.046 mln Euro orders uit. Het mandaat van 650 mln Euro is gevuld en moet nu worden opgehoogd.

Om een nieuw mandaat vast te stellen heeft Mediq op basis van een hoop vanwege de grote onzekerheden inherent noodzakelijke aannames een grove inschatting van de benodigde voorfinanciering gemaakt. Zoals uit bijgevoegde grafiek blijkt zal de voorfinanciering nog oplopen. In het voorliggende scenario piekt de benodigde voorfinanciering in week 31 tot 900 mln euro. Dit scenario gaat er vanuit dat we vanaf nu niets meer inkopen en de vraag blijft zoals die gemiddeld de afgelopen drie weken was (rekening houdend met een bepaald percentage afkeur). De reden om er nu vanuit te gaan van het scenario vanaf nu niets meer inkopen is dat op dit moment met de minister gesproken wordt over hoe nu verder met persoonlijke beschermingsmiddelen en het LCH.

**Advies/voorstel**

Het voorstel is het mandaat op te hogen met 300 tot 950 mln euro., zodat LCH/Mediq kan voldoen aan de verplichtingen die tot nu toe zijn aangegaan en dus niet vooruit te lopen op mogelijke uitkomsten van het besluit van de minister over hoe nu verder met persoonlijke beschermingsmiddelen. Graag uw akkoord.

**Achtergrond**

In het kader van het Landelijk Consortium Hulpmiddelen is er een overeenkomst afgesloten met Mediq (zie bijgevoegde overeenkomst). Mediq is de partij in het consortium die feitelijk de aankopen doet en deze via haar eigen organisatie en die van OneMed doorzet naar de zorgaanbieders. Zoals we u eerder hebben geïnformeerd dekt de overeenkomst een aantal risico's af en regelt de overeenkomst dat VWS leningen verstrekt aan Mediq die de voorfinanciering van de inkoop mogelijk maakt. We financieren alleen de directe kasuitgaven van Mediq voor. We zorgen wel dat Mediq altijd extra geld (rond 50 mln Euro) heeft zodat Mediq indien noodzakelijk de ruimte heeft om nieuwe grote orders direct aan te betalen.

Zolang Mediq binnen overeenkomst opereert wij in principe elk verzoek om voorfinancieringen zullen moeten honoreren. Binnen VWS geeft u de DG LCH een bepaald mandaat op basis waarvan hij de voorfinanciering aan Mediq kan verstrekken. Het hanteren van een mandaat met een bepaald maximum is vooral voor ons zelf bedoeld, omdat het ons dwingt om na te denken of we door moeten gaan met het inkopen van de (bepaalde) producten of de overeenkomst in zijn geheel te beëindigen

Mediq start met aflossen zodra zorgaanbieders gaan betalen voor de geleverde producten. Mediq gaat nu uit van een betalingstermijn van 60 dagen. De benodigde voorfinancieringen zijn het resultaat van de hoeveelheid ingekochte producten, de prijzen waarvoor ingekocht wordt en het tempo waarin de zorgaanbieders gaan betalen. Uiteindelijk zal de voorfinanciering verre van volledig worden terugbetaald omdat de minister voor MZS eerder heeft besloten voor de verkoop van beschermingsmiddelen vanuit LCH pre-corona-prijzen te hanteren in plaats van kostendekkende verkoopprijzen. Het prijsverschil tussen hoge inkooprijzen en de pre-corona-prijzen komt voor rekening VWS. Daarnaast zijn de kosten op grond van de in de garantieovereenkomst met Mediq gedekte risico's voor rekening van VWS.